



Datum
2025-11-20
Diarienummer
VON-2025/454

Handläggare
Elin Häggbom
08-535 312 79
Elin.Haggbom@huddinge.se

Mottagare
Vård- och omsorgsnämnden

Verksamhetsplan 2026 för vård- och omsorgsnämnden

Förslag till beslut

Vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till verksamhetsplan 2026, inklusive budget, och överlämnar den till kommunstyrelsen.

Sammanfattning

Verksamhetsplanen för 2026 utgår från kommunens styrmodell och målstruktur. Den politiska inriktningens innehåll och prioriteringar tar sin utgångspunkt i visionen och de tre hållbarhetsmålen:

- En trygg kommun där människor trivs och växer – social hållbarhet
- En hållbar naturkommun – ekologisk hållbarhet
- En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge – ekonomisk hållbarhet

Vård- och omsorgsnämnden fortsätter under 2026 att fördjupa och förankra det förändringsarbete som påbörjats med anledning av den nya socialtjänstlagen, som trädde i kraft under 2025. Genom att ge rätt stöd vid rätt tidpunkt ska självständighet och hälsa stärkas hos nämndens målgrupper. En förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst ska säkras genom att fortsatt stärka personalens kompetens och befästa arbetssätt utifrån evidensbaserade metoder. Nya arbetssätt baserade på välfärdsteknik och artificiell intelligens bedöms spela en viktig roll för att kunna möta både omställningskrav och utmaningar inom kompetensförsörjning.

Vård- och omsorgsnämndens tilldelade budget är 1 559 miljoner kronor, vilket är en ökning med 90 miljoner kronor jämfört med föregående års tilldelning plus budgetförstärkningar.



Datum
2025-11-20

Diarienummer
VON-2025/454

Beskrivning av ärendet

Verksamhetsplanen är det styrdokument som beskriver hur nämnden utifrån lagar och föreskrifter, samt kommunfullmäktiges beslut om mål och budget, planerar att bedriva verksamheten under det kommande året. I detta ingår planering av effektiviseringar av verksamheten. Verksamhetsplanen innehåller också en redovisning av vilka verksamhets- och avtalsuppföljningar som nämnden avser att genomföra under 2026, samt en plan för internkontroll. Då beslut om kommunens övergripande internkontrollplan för 2026 fattas i januari 2026 gäller nämndens beslut om internkontrollplan under förutsättning att kommunstyrelsen fattar motsvarande beslut.

Förvaltningens synpunkter

Omställning till en ny socialtjänstlag och till god och nära vård

Den nya socialtjänstlagen, som trädde i kraft den 1 juli 2025, syftar till att göra socialtjänsten mer förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad. Individbaserad systematisk uppföljning på både individ- och gruppnivå bidrar till att säkerställa kvalitet och utveckling i verksamheten i enlighet med beprövad erfarenhet.

Huddinge ligger långt fram i omställningsarbetet. Under året behöver redan påbörjat förändringsarbete fördjupas och förankras samtidigt som fortsatt förändring av arbetssätt krävs för att säkerställa att lagens intentioner omsätts i praktiken.

Nämnden fortsätter även med omställningen till god och nära vård, som syftar till att skapa en mer tillgänglig, sammanhållen och personcentrerad vård med utgångspunkt från patientens behov och förutsättningar.

Omställning för en hållbar äldreomsorg i Huddinge

Äldreomsorgen står inför en växande demografisk utmaning till följd av en ökande andel personer över 80 år. För att möta utmaningen fokuserar nämnden på arbete med förebyggande och hälsofrämjande aktiviteter, för att på så sätt stärka självständigheten och senarelägga behovet av biståndsbedömda insatser. Målet är att äldre personer i Huddinge kommun ska kunna och vilja bo kvar hemma så länge som möjligt. När öppna insatser inte räcker till för att tillgodose en skälig levnadsnivå ska en rättssäker och individanpassad biståndshandläggning säkerställa att den äldre beviljas rätt insatser utifrån aktuellt behov. En långsiktigt hållbar äldreomsorg förutsätter ett omställningsarbete som stärker



Datum
2025-11-20

Diarienummer
VON-2025/454

personalens kompetens, förbättrar arbetsmiljön och säkerställer ekonomisk balans i verksamheten.

Omställning för hållbarhet inom funktionsstöd i Huddinge

Nämnden ansvarar för att erbjuda stödinsatser till personer med funktionsnedsättning i alla åldrar. Målet är att ge rätt stöd vid rätt tidpunkt för att stärka individens självständighet och möjlighet till utveckling utifrån egna förutsättningar. Arbetssätten behöver utvecklas på ett sätt som, med bibehållen kvalitet, kräver mindre resurser och samtidigt säkerställer att medarbetarna har rätt kompetens och arbetar utifrån evidensbaserade metoder.

För att få en fungerande stödkedja behövs en mångfald av boendalternativ lokalt samt flexibla insatser enligt LSS och SoL, anpassade efter individuella behov. Genom att utveckla den individbaserade systematiska uppföljningen främjas bättre planering, delaktighet och trygghet för både individer och anhöriga.

Kompetensförsörjning

Konkurrensen om arbetskraften, i kombination med ökande volymer, är en stor utmaning för nämnden. För att möta detta behöver arbetet med att utbilda chefer och medarbetare fortsätta under kommande år. Det stärker både möjligheten att attrahera ny personal och att säkerställa en kunskapsbaserad socialtjänst.

Nämnden fortsätter även att arbeta med heltid som norm, vilket innebär en kulturförändring i arbetssätt och att arbetsprocesserna omstruktureras.

Digitalisering

Digitalisering är en förutsättning för att möta både omställningskraven och utmaningarna inom kompetensförsörjning. Nya arbetssätt baserade på välfärdsteknik och artificiell intelligens bedöms kunna minska administrationen och öka flexibiliteten. Under 2026 fortsätter arbetet med upphandling av nytt verksamhetssystem, med särskild hänsyn till den nya lagstiftningens krav. Det nya systemet ska stödja arbetet enligt den nya socialtjänstlagen, inklusive dokumentation av insatser utan behovsprövning och förbättrad informationshantering.



Datum
2025-11-20

Diarienummer
VON-2025/454

Budget

Vård- och omsorgsnämndens tilldelade budget är 1 559 miljoner kronor, vilket är en ökning med 90 miljoner kronor jämfört med föregående års tilldelning plus budgetförstärkningar. I den preliminära fördelningen av budgeten går 821,5 miljoner kronor till vård och omsorg om äldre, 722,7 miljoner kronor till insatser till personer med funktionsnedsättning och resterande belopp till övergripande ledning samt nämndverksamhet. Budgetfördelningen på detaljnivå kommer att slutföras under januari och slutlig fördelning kommer framgå i den löpande uppföljningen under 2026.

Budgetökningen förklaras främst av ökade volymer och förändringar i brukarsammansättningen, höjd LOV-ersättning inom särskilt boende samt uppräknings för fortsatt kvalitet. Den sistnämnda posten har primärt använts för att täcka pris- och kostnadsökningar.

Jenny Swärd
Socialdirektör

Helén Trostemo
Ekonomichef

Bilagor

- Bilaga 1. Verksamhetsplan 2026 för vård- och omsorgsnämnden.
- Bilaga 2. Socialförvaltningens plan för uppföljning och insyn 2026-2028.
- Bilaga 3. Verksamhetsstatistik för vård- och omsorgsnämnden 2026.
- Bilaga 4. Upphandlingsplan för vård och omsorgsnämnden 2026

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen

Huddinge kommun
Postadress
Huddinge kommun
Socialförvaltningen
141 85 Huddinge
Besök
Hälsövägen 7
Tfn vxl: 08-535 300 00
sof@huddinge.se
www.huddinge.se